

Pascal POIROT

Conseil en gouvernance et maîtrise de projets complexes

Ancien PDG de Setec Organisation
Vice-Président du Cercle des administrateurs,
Membre de l'Institut Français des Administrateurs (IFA),
X80, MBA INSEAD June 1990, 55 ans

Compétences particulières

*Gouvernance d'Entreprises, maîtrise de projets complexes, environnement international.
Secteurs d'expertise : Transports, BTP, Ingénierie, métiers de projet, développement durable, conseil et services aux collectivités, maîtrise d'ouvrage, PPP et concessions, aménagement et immobilier...*

Expérience de mandats sociaux

Systra, société leader mondial de l'ingénierie des transports : membre du conseil de surveillance, du comité des engagements, président du comité d'audit (depuis 2011 – mandat renouvelé en 2016)
TBMaestro : Président non exécutif du Conseil d'administration (2011-2017)
Groupe Evariste : Président du Comité de surveillance (2012-2014)
Groupe SETEC : Président directeur général de SETEC Organisation (2001-2009), administrateur de **SETEC consultants**, holding du groupe (2003-2009), président de **FIBSETEC**, SAS détenant 20% de la holding (2004-2009), trésorier de **Setec AS**, association des moyens de gestion du groupe Setec (2007-2009)
Partenaires Développement, SA spécialisée dans le management des grands projets urbains complexes : administrateur (2003-2008).
Une dizaine d'autres mandats sociaux d'entreprises et d'associations avant 2002

Autres expériences liées à la gouvernance et au management

Conseil en gouvernance auprès de dirigeants d'entreprises Français et internationaux depuis 2009
Vice-Président du Cercle des Administrateurs depuis 2012, membre depuis 2009.
Membre de l'Institut Français des Administrateurs depuis 2009.
Enhancing the capability of managing in the context of organisational and global change (The Bayswater conference, janvier 2003), formation de référence mondiale en analyse de dynamique de groupe.
"Corporate Governance: Managing the Board of Directors (London Business School, Londres, juillet 2009).
Principes et bonnes pratiques de la gouvernance (HEC Management, juin 2010).
Informations qualifiantes du Cercle des administrateurs depuis 2009.

Résumé expérience opérationnelle et exécutive

BTP et aménagement : 10 ans dont 5 en expatriation, Ingénierie clés en mains et environnement : 7 ans dont 3 dans une fonction internationale, Ingénierie et conseil : 10 ans de direction générale.

Consultant indépendant et entrepreneur (2009-aujourd'hui)

Depuis 2009 : Fondateur et associé de gérant de PPO Consulting, conseil en gouvernance et stratégie.
Depuis 2011 : Président de TBMaestro SA, spécialisée en pilotage stratégique des investissements des gros patrimoines immobiliers.
Depuis 2012 : Gérant d'Arthais Production, société de production cinématographique.
Formateur en gouvernance et management de projets complexes

SETEC ORGANISATION

Président directeur général (2001-2009)

Société spécialisée (40 consultants en 2001, plus de 100 en 2009) en maîtrise d'ouvrage de grands projets d'infrastructures de transports, de bâtiments, d'aménagement, et dans le conseil généraliste aux acteurs publics et aux acteurs privés en lien avec le secteur public : stratégie territoriale, opportunité des infrastructures de transport, ingénierie financière et contractuelle de projets, évaluation des politiques publiques, etc.

Activité triplée en 8 ans, résultat, carnet de commandes et activité internationale quadruplés.

Palette de métiers considérablement élargie : transformation de SETEC Organisation d'un assistant à la gestion de projet en un véritable maître d'ouvrage délégué, un conseil reconnu dans le domaine des **Partenariats Publics Privés (PPP)**, une référence de la valorisation des territoires et des savoir faire mixant public et privé.

SETEC Consultants, holding du groupe (2001-2009)

Ingénieur Conseil (2001-2009), Administrateur (2003 - 2009)

Administrateur de la holding du groupe, positionne les activités liées au **développement durable** comme **objectif stratégique prioritaire** (2008), initie et met en œuvre une **démarche stratégique** « Setec demain » et les orientations subséquentes (2006-2007), mène au niveau du conseil d'administration une réflexion sur **l'actionnariat du groupe** qui conduit à renoncer à un FCP actions au profit d'un FCP obligations pour les 1500 collaborateurs du groupe et à élaborer un nouveau montage pour faciliter la transmission des actions de la holding (2003, 2004).

ADCORE - GROUPE G, Conseil en stratégie (2000-2001)

Directeur conseil

Prospection commerciale, élaboration de propositions et production de missions de conseil dont une étude de marché pour un équipementier de télécoms et une mission de stratégie et développement pour un groupe de services à l'énergie, etc.

DEGREMONT (1993-2000)

Directeur des clients industriels (1997-2000)

Dirige la division des clients industriels spécialisée dans le traitement d'eau aux clients industriels.

Réorganise l'unité par marchés avec constitution d'une équipe plus internationale

Lance de nouvelles approches vers des créneaux à forte valeur ajoutée, en s'appuyant notamment sur **une meilleure coopération recherche/industrie** (exemples : le "Process Integrated Treatment " en partenariat avec le finlandais Metso et le hollandais Pâques BV, ou encore l'outsourcing avec l'américain Ecolochem).

Directeur Régional de Paris (1993 - 1997)

Direction régionale couvrant 22 départements métropolitains + les DOM/TOM

GROUPE SAE, devenu EIFFAGE (1983-1993)

Directeur Régional Aquitaine Sud (1991-1993)

BTP, immobilier, aménagement.

Lors du RES de 1992, **100%** de collaborateurs de la DR ont souscrit au RES (**72%** moyenne du groupe).

Chef de projet au département concessions/financements (1990-1991)

Participation au lancement de ce qui est devenu depuis « Eiffage Concessions », animateur de la démarche "SAE 2000", réflexion stratégique initiée en 1991 qui contribuera au rapprochement avec Fougerolle pour faire Eiffage. Etude sur le potentiel et l'économie d'éventuels ouvrages à péage sur le territoire Français.

Directeur des Travaux sur le chantier du World Trade Centre à Pékin (1986-1989)

Client : JV Mairie de Pékin - Groupe Kuok ; Archi/BE : Nikken Sekkei (Japon)

Conducteur de travaux puis directeur adjoint, puis Directeur de Travaux en Algérie (1983-1986) d'un site de 1052 appartements ; 75 expatriés et 900 ouvriers locaux.

Formation initiale :

MBA INSEAD (1989-1990) : en particulier, mémoire sur l'éthique des affaires (juin 1990)

Ecole Polytechnique (1980-1983) : en partenariat avec le CNES, mémoire de fin d'études sur les « transferts vers Jupiter et Saturne d'engins munis d'un moteur à faible poussée continue ».

Langues

Français (langue maternelle) ; Anglais ;
Notions d'allemand et d'Espagnol.

Autres informations et centres d'intérêts

Valorisation recherche : comment améliorer l'articulation recherche/industries/services ?

Pédagogie / didactique : comment rendre clair et lisible des notions complexes ?

Prise en compte de toutes les dimensions de l'Homme (y compris psychologiques et culturelles) dans la famille, l'éducation, l'entreprise. Formé notamment au Predictive Index et à l'énéagramme.

Développement durable et transition énergétique : quels enjeux pour les entreprises, les particuliers, les organisations ?

Autres activités : Football (15 ans de compétition). Piano (8 ans).

* * * * *